

Il sottoscritto autorizza ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del Decreto Legislativo 101/2018 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679", il trattamento e la pubblicazione, nel sito di Regione Lombardia nella sezione Amministrazione Trasparente, del presente documento, delle informazioni in esso contenute e degli eventuali dati personali ulteriori ed eccedenti rispetto alla finalità istituzionale.

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	GRULLA PAOLO
Telefono	02-6765.4871
Fax	02 6765.5694
E-mail	paolo_grulla@regione.lombardia.it
Nazionalità	italiana
Anno di nascita	1970

### ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI

**Posizione lavorativa attuale:** Dipendente presso la Regione Lombardia,

Posizione giuridica: D

Profilo professionale: TECNICO INGEGNERE

■ da novembre 2023

titolare di **Posizione Organizzativa: Monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale e coordinamento tecnico interregionale**

Direzione **Trasporti e mobilità sostenibile**, UO **Trasporto pubblico**.

Attività svolte direttamente:

- Gestione e sviluppo del sistema di monitoraggio regionale dei servizi di trasporto pubblico locale di linea "TPLombardia";
- Referente regionale per la piattaforma informatica dell'Osservatorio Nazionale delle politiche del trasporto pubblico;
- Referente tecnico regionale nell'ambito del coordinamento tecnico e della Commissione I.M.G.T. della Conferenza delle Regioni incaricato di presidiare le tematiche relative al trasporto pubblico locale attraverso la partecipazione alle sedute, la predisposizione di riscontri, osservazioni e note, anche in rapporto con le altre Regioni e le strutture tecniche ministeriali competenti;
- Controlli relativi alla completa e corretta implementazione e certificazione dei dati sul sistema di monitoraggio regionale "TPLombardia" e sulla piattaforma informatica dell'Osservatorio Nazionale delle politiche del trasporto pubblico: definizione delle sospensioni delle erogazioni derivanti da inadempimenti di aziende ed enti in coerenza con le norme vigenti;
- Elaborazione ed analisi di dati economici e trasportistici a supporto della programmazione delle politiche regionali per il trasporto pubblico;
- Simulazioni e analisi sul riparto del Fondo Nazionale Trasporti, anche in conseguenza di modifiche ai criteri di riparto a livello nazionale;
- Supporto specialistico alla revisione della normativa regionale in materia di risorse finanziarie per il trasporto pubblico locale, qualora necessario;
- Simulazioni e analisi sul riparto regionale delle risorse TPL ordinarie e straordinarie alle Agenzie di bacino del TPL, anche in relazione a modifiche del quadro normativo nazionale e regionale;
- Referente per le attività di coordinamento dei rapporti tra Regione e Agenzie del TPL in tema di risorse finanziarie e di implementazione delle piattaforme informatiche nazionali e regionali e per le attività di coordinamento dell'istruttoria della documentazione prevista per le Assemblies delle Agenzie del TPL;
- Componente per Regione Lombardia del Comitato paritetico dell'Osservatorio Nazionale sulle politiche del trasporto pubblico, designato dalla Conferenza Unificata Stato Regioni (repertorio atti n. 34/CU del 21 marzo 2024);
- Componente per la DG Trasporti e mobilità sostenibile dell'Unità di Crisi Regionale della Protezione Civile, nominato con decreto 15446 del 11/10/2023.

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze tecniche e conoscitive dei principali metodi e strumenti per la programmazione, l'analisi e il controllo;
- Capacità ed esperienza nell'analisi di dati e nella gestione di basi di dati;
- Esperienza pluriennale nel settore trasporti;

- Capacità di presidio autonomo di processi e progetti complessi e orientamento al lavoro per obiettivi/risultati;
- Autonomia organizzativa e capacità propositiva nell'individuare soluzioni finalizzate a risolvere problematiche tecniche e amministrative
- Attitudine all'innovazione, capacità relazionali, di analisi/valutazione di progetti e di definizione di indicatori anche attraverso l'utilizzo di idonea strumentazione informatica;

■ da aprile 2022 a ottobre 2023

### titolare di **Posizione Organizzativa: Azioni prioritarie per lo sviluppo e coordinamento operativo del trasporto pubblico e dell'intermodalità**

- Direzione **Infrastrutture, trasporti e mobilità sostenibile**, UO **Trasporto pubblico ed intermodalità** (da aprile 2022)
- Direzione **Trasporti e mobilità sostenibile**, UO **Mobilità sostenibile e Innovazione** (da luglio 2023)

#### Attività svolte direttamente:

- Coordinamento per la Direzione Generale della predisposizione dei pareri di compatibilità e mitigazione dell'impatto sui sistemi di trasporto pubblico locale, trasporto rapido di massa, intermodalità, navigazione e mobilità sostenibile per i progetti strategici di trasformazione urbanistica e territoriale oggetto di programmazione negoziata (Accordi di programma di Arese - ex aree Alfa Romeo, ex Aree Falck - Città della salute, Chorus life Bergamo, Cinisello M1 Bettola, ospedale Busto/Gallarate, Area Mind) e per le previsioni contenute negli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica e nelle programmazioni di settore nelle diverse fasi delle procedure di VIA/verifica di VIA, VAS, conferenze di servizi;
- Presidio delle attività e cura del raccordo con gli interlocutori della Direzione Generale per l'attuazione degli obiettivi di sviluppo del sistema del trasporto pubblico locale e dell'intermodalità;
- Presidio e coordinamento delle attività di Programmazione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale da parte delle Agenzie del TPL, ivi incluso il coordinamento delle attività di analisi e istruttoria necessarie alla partecipazione del rappresentante regionale alle Assemblee delle Agenzie del TPL;
- Attuazione di studi e progetti integrati per il miglioramento dell'informazione per gli utenti del servizio di trasporto pubblico, nelle stazioni e fermate, anche nell'ambito della programmazione europea (PR FESR 2021-27 *Azione 2.8.2 "Sostegno allo sviluppo di sistemi di informazione e accessibilità integrati e innovativi"*; Programma Interreg SMISTO; Piano Lombardia: intervento riqualificazione fermate in provincia di Sondrio);
- Definizione di standard e linee guida di intervento inerenti l'immagine coordinata ed il sistema di informazione per i viaggiatori del trasporto pubblico; supporto alla valutazione e definizione di proposte di intervento in carico agli Enti Locali e Agenzie del TPL in prossimità di stazioni, capolinea e pontili, in coerenza con i Programmi di bacino del TPL;
- Supporto operativo e coordinamento alle procedure di affidamento delle consulenze e ricerche in materia di trasporti pubblici e intermodalità, nonché per le indagini e le analisi quantitative relative al miglioramento della qualità dei servizi di TPL ed elaborazione dei risultati (indagine di customer satisfaction, indagine di mystery taxi, ecc..) in collaborazione con i soggetti incaricati e con le Strutture della Direzione;
- Partecipazione alle attività della task force regionale per la revisione del Programma regionale della mobilità e dei trasporti e coordinamento dei contributi per il sistema del trasporto pubblico locale, dell'intermodalità e della navigazione;
- Collaborazione per la definizione delle codifiche e denominazione dei dati del dizionario dati del TPL e per lo sviluppo del sistema di bigliettazione elettronica regionale;
- Rappresentante nella Commissione Istruttoria regionale per la VIA per la Direzione Trasporti e mobilità sostenibile;

#### Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze nell'ambito della programmazione e della regolazione di servizi e infrastrutture per la mobilità.
- Capacità di relazione con stakeholder istituzionali (Enti, Consiglio Regionale, associazioni consumatori), operatori di settore, cittadini.
- Capacità di gestione di gruppi di lavoro e di concertazione con soggetti pubblici e privati, capacità di pianificare il lavoro verificandone continuamente lo sviluppo attuativo.
- Attitudine alla visione sistemica, all'analisi per processi e all'innovazione.
- Elaborazione di capitolati tecnici e gestione delle procedure per l'affidamento di servizi.
- Autonomia organizzativa e capacità propositiva.

#### **Posizioni precedenti:**

■ da agosto 2009 a marzo 2022:

### **Titolare di Posizione Organizzativa: Sistemi informativi e agevolazioni per la mobilità pubblica**

presso la Direzione **Infrastrutture, trasporti e mobilità sostenibile**, UO **Trasporto pubblico ed intermodalità**, Struttura **Mobilità pubblica collettiva**.

#### Attività svolte direttamente:

- Coordinamento dei progetti di sviluppo di sistemi di bigliettazione elettronica interoperabili in Regione Lombardia e dei relativi gruppi di lavoro tecnici e commerciali con Agenzie per il Trasporto Pubblico Locale, Enti Locali, Aziende di trasporto e loro associazioni, nonché raccordo con gli interlocutori della Direzione Generale per gli aspetti di implementazione dei sistemi tariffari integrati col servizio ferroviario;
- Sviluppo, gestione e monitoraggio del sistema delle agevolazioni tariffarie regionali in attuazione del regolamento regionale di integrazione tariffaria n. 4/2014 e coordinamento delle attività di rilascio e rinnovo delle agevolazioni (70.000 beneficiari) e del raccordo e coordinamento degli uffici territoriali regionali e dei soggetti esterni coinvolti nel procedimento di rilascio (INPS, ASL, INAIL, prefetture, Trenord, Poste Italiane, Aria s.p.a.), comprensivo del coordinamento del personale di struttura dedicato (6 collaboratori).
- Presidio delle attività per l'attuazione degli obiettivi di sviluppo e gestione del Sistema Informativo Trasporti e Mobilità (SITRA), in raccordo con Aria s.p.a. e cura del raccordo con gli interlocutori della Direzione Generale;
- Predisposizione e gestione dei bandi per lo sviluppo di sistemi di bigliettazione elettronica interoperabili in Regione Lombardia e per l'installazione di sistemi tecnologici a bordo autobus.
- Partecipazione a nuclei di valutazione e commissioni tecniche di gara per la valutazione di progetti tecnologici e innovativi (Smart Cities, ITS, bigliettazione elettronica, progetti Interreg, impianti di risalita, bando taxi).
- Gestione dei progetti di Direzione in attuazione del "Programma strategico per la semplificazione e trasformazione digitale".
- Gestione del sito web inerente all'informazione e comunicazione ai cittadini sulle diverse forme di mobilità pubblica.
- Promozione e sviluppo di programmi, progetti e ricerche inerenti all'innovazione tecnologica per il governo della mobilità (Infomobilità, Intelligent Transport Systems, sistemi informativi territoriali, Indagine Origine Destinazione, Open Data).
- gestione delle attività di controllo dei requisiti previsti dalle disposizioni vigenti a livello regionale per il rilascio delle agevolazioni tariffarie per l'utilizzo dei trasporti pubblici, nonché agente accertatore delle medesime sanzioni negli anni 2017-2018 (nomina con decreto n.7610/2017);
- Programmazione, valutazione, gestione, verifica degli indicatori ambientali dei progetti inerenti alla linea "3.1.1.2 - Interventi integrati per la riduzione degli impatti ambientali derivanti dalla mobilità urbana ed interurbana" del POR FESR Competitività 2007-2013.

#### Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Competenze nell'ambito della programmazione e della regolazione di servizi e infrastrutture per la mobilità.
- Capacità di gestione di gruppi di lavoro e di concertazione con stakeholder istituzionali, soggetti pubblici e privati (Enti, Consiglio Regionale, associazioni), operatori di settore, cittadini.
- Attitudine alla visione sistemica, all'analisi per processi e all'innovazione.
- Autonomia organizzativa e capacità propositiva
- Capacità di programmazione e schedulazione del lavoro e delle risorse.
- Esperienza in materia di sistemi info-telematici, compresi quelli su base territoriale.

■ da luglio 2004 a luglio 2009:

#### **Titolare di Posizione Organizzativa: Programmazione negoziata e progetti speciali**

presso la Direzione **Casa e Opere pubbliche**, UO **Politiche e interventi per la Casa**, Struttura **Attuazione programmi**

#### Attività svolte direttamente:

- Sviluppo degli strumenti di programmazione negoziata regionale (AdP, AQST) per l'attuazione di politiche per la casa.
- Sviluppo, Gestione e Monitoraggio di programmi complessi di riqualificazione urbanistico-territoriale, di programmi di recupero edilizio e sociale di quartieri di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) e dei 'Piani casa' promossi dallo Stato.
- Coordinamento in Regione Lombardia del programma sperimentale 'Contratti di quartiere' promosso dal Ministero delle Infrastrutture. Sviluppo del programma Contratti di quartiere regionale promosso di concerto con le D.G. Famiglia, Commercio, Artigianato, Reti e Sicurezza, con la finalità di promuovere una pluralità di interventi, volti a rivitalizzare ambiti territoriali degradati.
- Predisposizione di bandi e manifestazioni di interesse per EE.LL. e privati per interventi di incremento e recupero dell'ERP.
- Definizione e gestione per la U.O. degli applicativi informatici per il monitoraggio degli interventi finanziati tramite bandi, AdP e AQST.
- Organizzazione, in collaborazione con la Protezione Civile, dell'accoglienza in case ALER di cittadini rimasti senza abitazione a seguito del terremoto in Abruzzo.

#### Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione:

- Capacità di proposta e di elaborazione di contenuti e strategie.
- Capacità di sistematizzazione delle informazioni.
- Attitudine al coordinamento dei collaboratori nello sviluppo di processi e progetti.
- Attitudine alla negoziazione e alla gestione dei rapporti con soggetti esterni e interni.
- Attitudine al problem solving.

#### **ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

- 2000 - 2004
- Datore di lavoro

Funzionario in staff di Direzione - Sistema Informativo Trasporti e Mobilità (SITra)  
**Regione Lombardia**

- Direzione o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- 1998 - 2000
  - Datore di lavoro
  - Direzione o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- 1997 - 1998
  - Datore di lavoro
  - Direzione o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- 1996
  - Datore di lavoro
  - Direzione o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1989 - 1995
  - Nome e tipo di istituto di istruzione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale

## ALTRI TITOLI CULTURALI E PROFESSIONALI CONSEGUITI

## LINGUE

MADRELINGUA

## DG Infrastrutture e mobilità

Dipendente regionale

- Cura dello sviluppo integrato e dell'implementazione del Sistema Informativo Trasporti.
- Gestione operativa della Convenzione con Poste Italiane per l'emissione delle tessere regionali di trasporto: organizzazione personale interno e gestione dei rapporti col contraente.
- Predisposizione gare di appalto, partecipazione a commissioni di gara e gestione dei contratti inerenti la realizzazione di banche dati dei trasporti.

Funzionario presso il Servizio Rifiuti e Residui Recuperabili

## Regione Lombardia

### DG Tutela ambientale

Dipendente regionale

- Istruttorie tecnico-amministrative delle autorizzazioni di impianti di smaltimento e recupero rifiuti.
- Partecipazione a gruppi di lavoro per lo sviluppo di tematiche specifiche (Piano regionale rifiuti speciali, V.I.A., tecnologie trattamento rifiuti, metodologie campionamento diossine).

Tecnico addetto al controllo della gestione, manutenzione e monitoraggio delle discariche di Seveso e Meda contenenti materiale contaminato dalla diossina dell'incidente ICMESA.

## Azienda regionale delle Foreste

### Ufficio operativo di Milano

Dipendente a tempo determinato

- Gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria del 'Bosco delle Querce di Seveso e Meda' e delle discariche del materiale contaminato.
- Predisposizione delle gare di appalto relative al progetto di manutenzione straordinaria, monitoraggio delle discariche e controllo dei lavori in collaborazione con la D.L.

Collaborazione con il Centro Ricerche Ambiente e Materiali dell'ENEL, Milano.

## Politecnico di Milano

### Dipartimento di elettronica

Collaboratore

Calibrazione, validazione ed analisi di sensitività di modelli matematici per il trasporto a lunga distanza di inquinanti atmosferici e loro utilizzo per lo studio di scenari di inquinamento atmosferico e deposizione al suolo.

Laurea in Ingegneria Civile per la Difesa del Suolo e la Pianificazione Territoriale

Politecnico di Milano

Pianificazione del territorio, sistemistica e modellistica, gestione delle risorse naturali, economia, costruzioni, regimazione delle acque.

Ingegnere

Laurea

Abilitazione alla professione di ingegnere nel 1996.

**Tecnico abilitato del Nucleo Tecnico Nazionale – NTN** per il rilievo del danno e la valutazione di agibilità nell'**emergenza post-sismica** (DPCM dell'8 luglio 2014) –, a seguito di esame sostenuto in data 27 marzo 2018.

italiano

- ALTRA LINGUA
- Capacità di lettura
  - Capacità di scrittura
  - Capacità di espressione orale

Inglese  
buono  
buono  
buono

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- esperienza nell'analisi dei dati e nella progettazione logico-concettuale dei database;
- utilizzo di programmi per il trattamento e l'elaborazione dei dati.

#### DOCENZA

- Docente al seminario "Il sistema tariffario integrato dei trasporti pubblici locali dell'area milanese", Fondazione Ordine Ingegneri Milano – 13 dicembre 2016.
- Relatore alla tavola rotonda finale al 'Workshop Superhub', Sala Alessi, Palazzo Marino, Comune di Milano – 28 marzo 2012.
- Lezione in merito a 'Housing Sociale in Regione Lombardia' all'interno del corso di laurea "Progettazione edile e tecnologie della produzione edilizia", presso la Facoltà di Ingegneria Edile dell'Università di Bergamo – 24 marzo 2009.
- Relatore ai convegni:
  - 'Dialoghi sull'Housing'. – Corte Molon a Verona, 21 maggio 2008;
  - 'Casa a Milano, quali politiche, quali soluzioni' – Fiera Milano, 12 aprile 2008;
  - 'Lombardia in Movimento - Risultati dell'indagine Origine/Destinazione della Regione Lombardia' – Palazzo Stelline a Milano, 7-8 aprile 2003.
- Docente del corso di 'ArcView', per la durata complessiva di 4 giorni, per il personale interno della D.G. Infrastrutture e Mobilità - ottobre 2003.

#### COMPETENZE DISTINTIVE

- Capacità di proposta e di elaborazione di contenuti e strategie;
- Capacità di gestione di gruppi di lavoro e di concertazione con soggetti pubblici e privati;
- Attitudine al problem solving;
- Capacità di programmazione e schedulazione del lavoro e delle risorse.

#### DICHIARAZIONE DI VERIDICITA'

*Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara, sotto la propria responsabilità, che quanto riportato nel presente curriculum formativo e professionale corrisponde a verità.*